

# BREMBO

***Risultati 1Q 2011***

***Conference call con gli analisti***

***12 maggio 2011***



Stezzano, 12 maggio 2011  
Conference Call risultati al 31.3.2011



# 1° trimestre 2011: ricavi in crescita del 27,9%

(Sintesi del Conto Economico Consolidato)

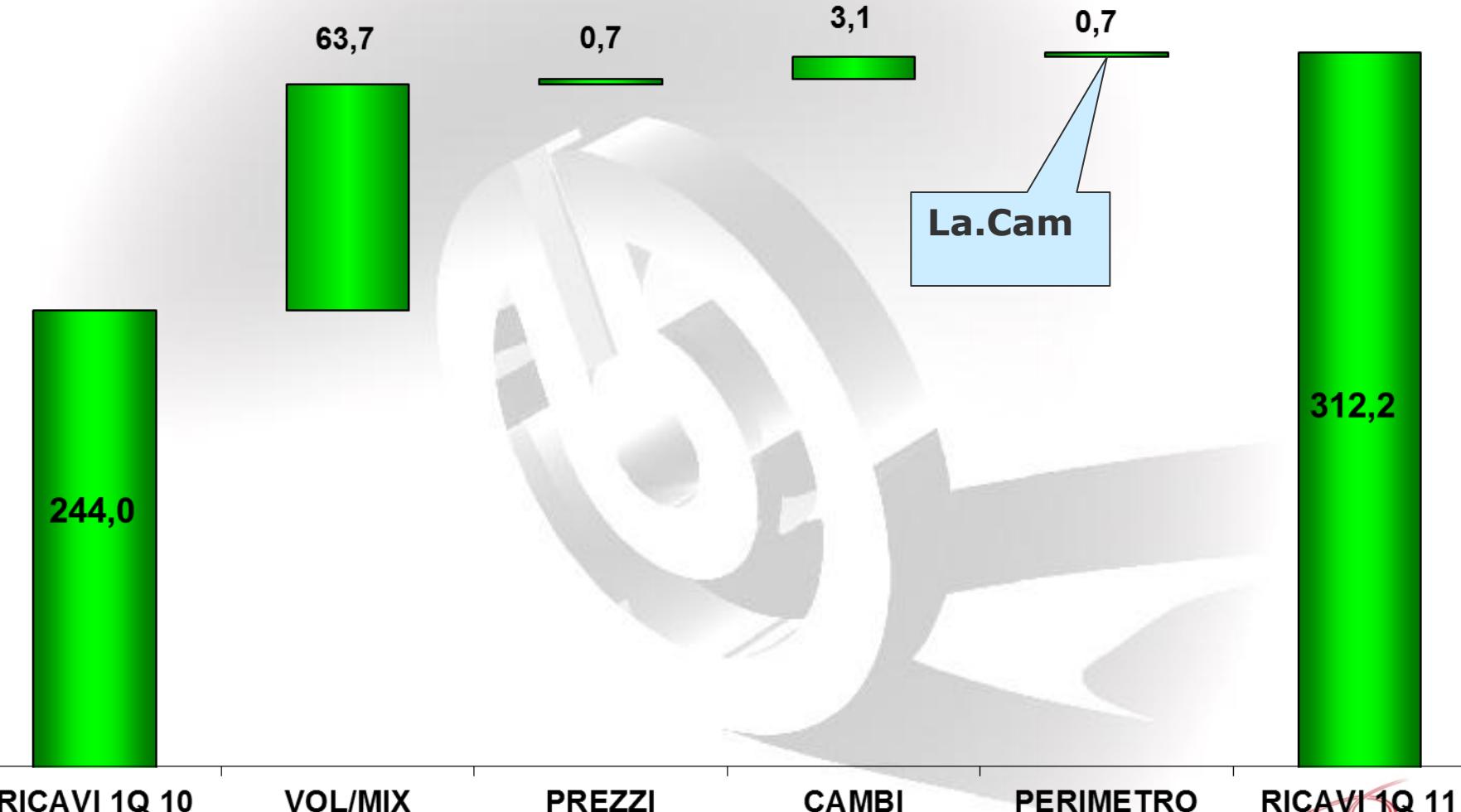
"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal,  
under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

Milioni di €	1Q 11	% sales	% 11/10	1Q 10	% sales	% 10/09
Ricavi	312,2	100%	27,9%	244,0	100%	24,4%
EBITDA	38,5	12,3%	24,2%	31,0	12,7%	79,4%
Ammortamenti	(18,8)	6,0%	8,9%	(17,2)	7,1%	1,7%
EBIT	19,7	6,3%	43,3%	13,8	5,6%	4069,1%
Oneri finanziari	(2,8)	0,9%	-32,4%	(4,1)	1,7%	-34,5%
Imposte	(5,5)	1,8%	73,6%	(3,2)	1,3%	86,1%
Tax rate	-32,7%			-33,0%		
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>11,2</b>	<b>3,6%</b>	<b>68,6%</b>	<b>6,7</b>	<b>2,7%</b>	<b>-191,8%</b>

# Crescita dei ricavi legata a vol/mix. Anche prezzi, cambi e perimetro hanno contribuito positivamente.

(Analisi della variazione dei ricavi – Milioni di Euro)

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal,  
under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

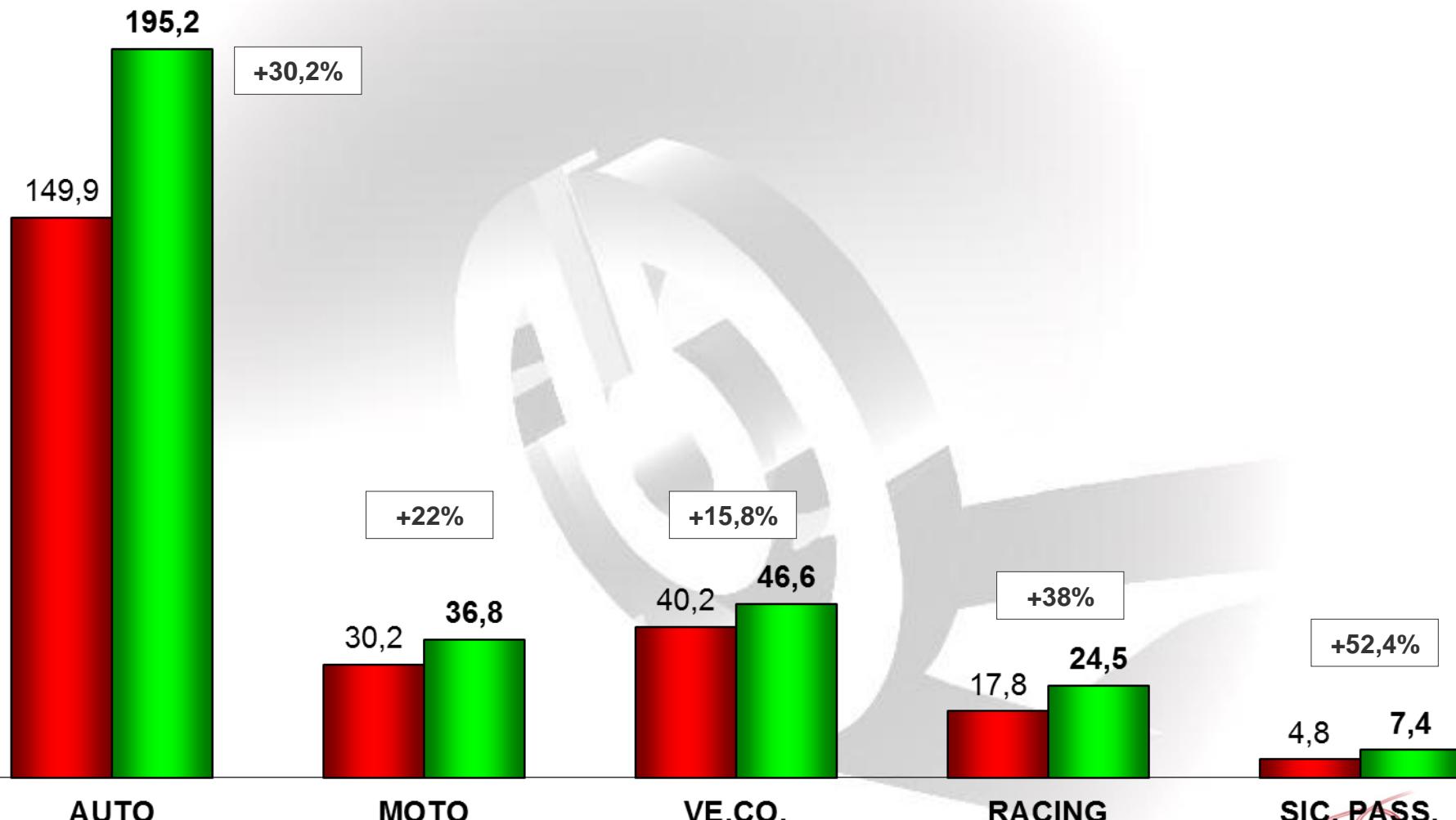


# Ricavi 1° trimestre 2011: bene tutti i settori di business

(Milioni di Euro)

■ 1Q 10  
■ 1Q 11

"Strictly Confidential - © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal,  
under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

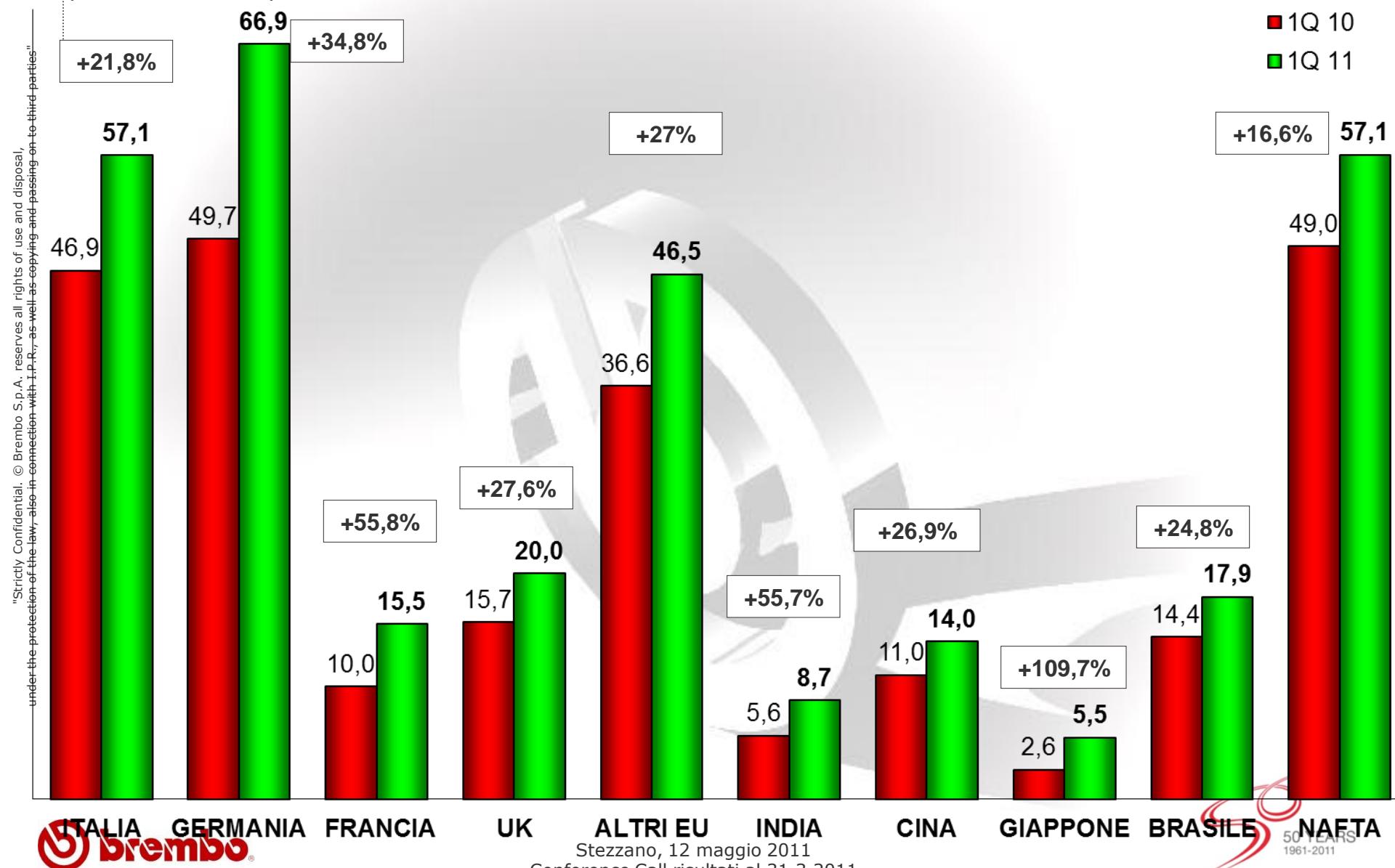


Stezzano, 12 maggio 2011  
Conference Call risultati al 31.3.2011



# Ricavi 1° trimestre 2011: buona la crescita in tutti i Paesi

(Milioni di Euro)



# Conto Economico

(Sintesi del Conto Economico Consolidato)

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal,  
under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

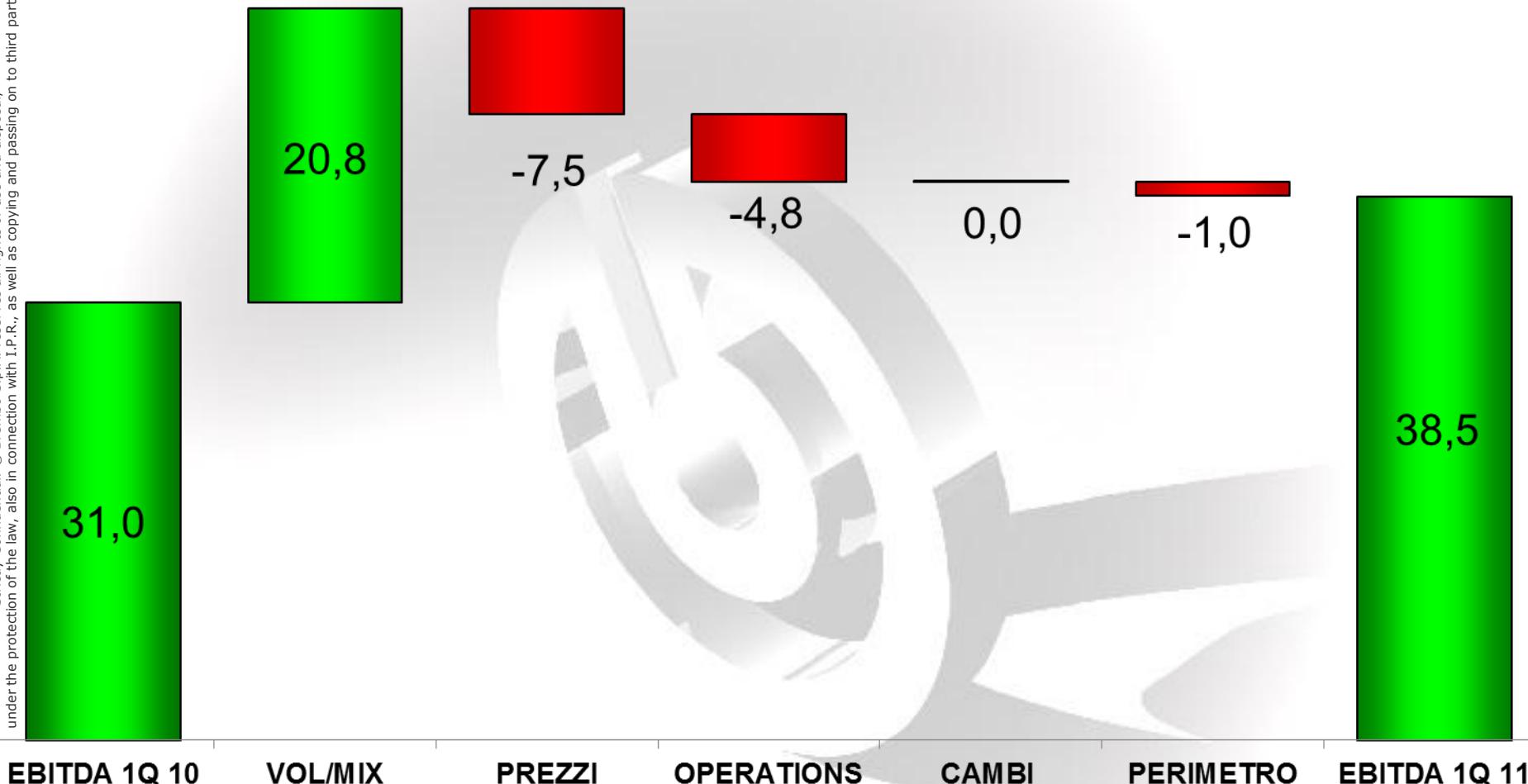
Milioni di €	1Q 11	% sales	% 11/10	1Q 10	% sales	% 10/09
Ricavi	312,2	100%	27,9%	244,0	100%	24,4%
EBITDA	38,5	12,3%	24,2%	31,0	12,7%	79,4%
Ammortamenti	(18,8)	6,0%	8,9%	(17,2)	7,1%	1,7%
EBIT	19,7	6,3%	43,3%	13,8	5,6%	4069,1%
Oneri finanziari	(2,8)	0,9%	-32,4%	(4,1)	1,7%	-34,5%
Imposte	(5,5)	1,8%	73,6%	(3,2)	1,3%	86,1%
Tax rate	-32,7%			-33,0%		
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>11,2</b>	<b>3,6%</b>	<b>68,6%</b>	<b>6,7</b>	<b>2,7%</b>	<b>-191,8%</b>



# EBITDA: impatto positivo di vol/mix, negativi prezzi e operations.

(Contribuzione alla variazione dell'Ebitda – Milioni di Euro)

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal,  
under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"



# Conto Economico

(Sintesi del Conto Economico Consolidato)

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal,  
under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

Milioni di €	1Q 11	% sales	% 11/10	1Q 10	% sales	% 10/09
Ricavi	312,2	100%	27,9%	244,0	100%	24,4%
EBITDA	38,5	12,3%	24,2%	31,0	12,7%	79,4%
Ammortamenti	(18,8)	6,0%	8,9%	(17,2)	7,1%	1,7%
EBIT	19,7	6,3%	43,3%	13,8	5,6%	4069,1%
Oneri finanziari	(2,8)	0,9%	-32,4%	(4,1)	1,7%	-34,5%
Imposte	(5,5)	1,8%	73,6%	(3,2)	1,3%	86,1%
Tax rate	-32,7%			-33,0%		
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>11,2</b>	<b>3,6%</b>	<b>68,6%</b>	<b>6,7</b>	<b>2,7%</b>	<b>-191,8%</b>



# Incidenza degli oneri finanziari

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal,  
under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

Milioni di €	1Q 11	1Q 10	Δ 11/10
<b>Oneri finanziari</b>	<b>(2,6)</b>	<b>(2,0)</b>	<b>(0,6)</b>
Differenze cambio nette	0,0	(1,7)	1,7
Oneri finanziari da partecipazioni	(0,2)	(0,5)	0,3
<b>Oneri finanziari totali</b>	<b>(2,8)</b>	<b>(4,2)</b>	<b>1,4</b>
Proventi/Oneri diversi	(0,1)	(0,1)	0,0
<b>Oneri finanziari netti sul debito</b>	<b>(2,5)</b>	<b>(1,9)</b>	<b>(0,6)</b>
<i>Indebitamento finanziario medio</i>	276,6	277,3	-0,7
<i>Costo dell'indebitamento</i>	3,7%	2,8%	
Ricavi delle vendite	312,2	244,0	68,2
<i>Incidenza on. fin. sui ricavi</i>	-0,8%	-0,8%	

# Tax rate

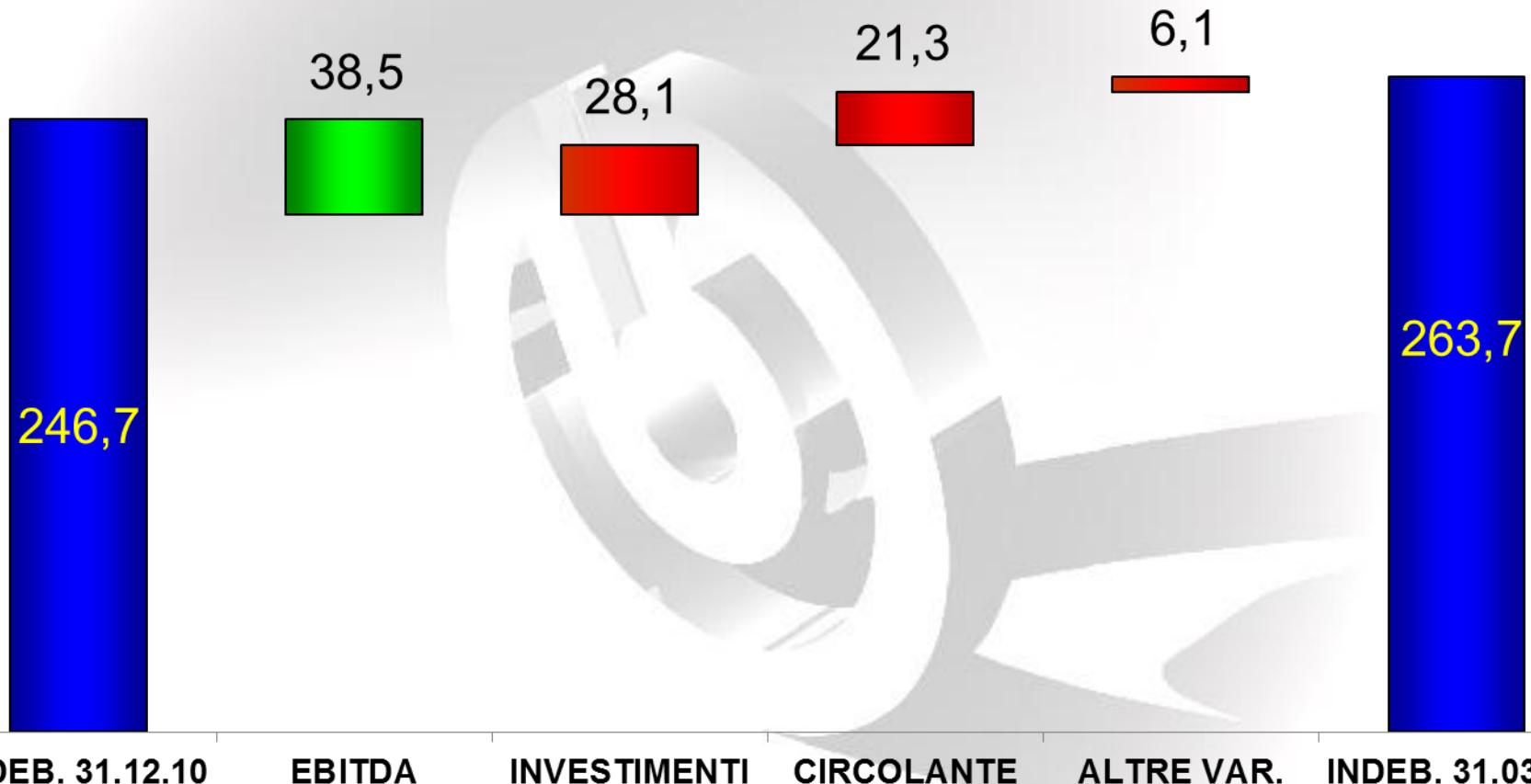
(Analisi delle Imposte sul reddito d'esercizio)

Milioni di €	1Q 11	1Q 10
Imposte correnti	6,6	4,2
Imposte differite	(1,1)	(1,0)
<b>Totale imposte</b>	<b>5,5</b>	<b>3,2</b>
<i>Pre-tax profit</i>	16,9	9,7
<i>Tax rate</i>	-32,7%	-33,0%

# Indebitamento in crescita per effetto dei nuovi investimenti e del circolante

(Analisi del Rendiconto Finanziario - Milioni di Euro)

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal,  
under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"



# Flusso di cassa operativo

(Rendiconto Finanziario Consolidato)

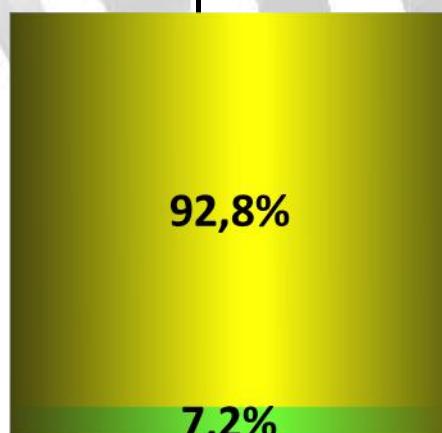
"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal,  
under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

Milioni di €	1Q 11	1Q 10
EBITDA	38,5	31,0
Investimenti netti	(28,1)	(8,4)
Variazione capitale circolante	(21,3)	(29,1)
Flusso di cassa operativo	(10,9)	(6,5)
M & A	0,0	(7,8)
Altre variazioni (OF&TAX)	(6,1)	(0,5)
<b>Flusso di cassa netto</b>	<b>(17,0)</b>	<b>(14,8)</b>

# Composizione dell'indebitamento

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal,  
under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

Milioni di €	31.03.2011	31.12.2010	Δ 2011/2010
Attività finanziarie correnti	96,5	76,3	20,2
Passività finanziarie correnti	115,4	97,6	17,8
<b>Indebitamento fin. netto a breve</b>	<b>18,9</b>	<b>21,3</b>	<b>(2,4)</b>
Attività finanziarie a M/L	0,0	0,0	0,0
Passività finanziarie a M/L	244,8	225,5	19,3
<b>Indebitamento fin. netto a lungo</b>	<b>244,8</b>	<b>225,5</b>	<b>19,3</b>
<b>INDEBITAMENTO FIN. NETTO</b>	<b>263,7</b>	<b>246,7</b>	<b>17,0</b>



Long term  
Short term

# Struttura patrimoniale del Gruppo

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal,  
under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

Milioni di €	31.03.2011	31.12.2010	31.12.2009
Investimenti	28,3	77,2	47,5
Capitale netto investito	613,3	592,8	568,4
<b>Indebitamento finanziario netto</b>	<b>263,7</b>	<b>246,7</b>	<b>255,0</b>
A medio/lungo termine	244,8	225,5	122,6
A breve termine	18,9	21,3	132,4
Patrimonio netto	329,7	325,9	291,5

# Principali Indicatori

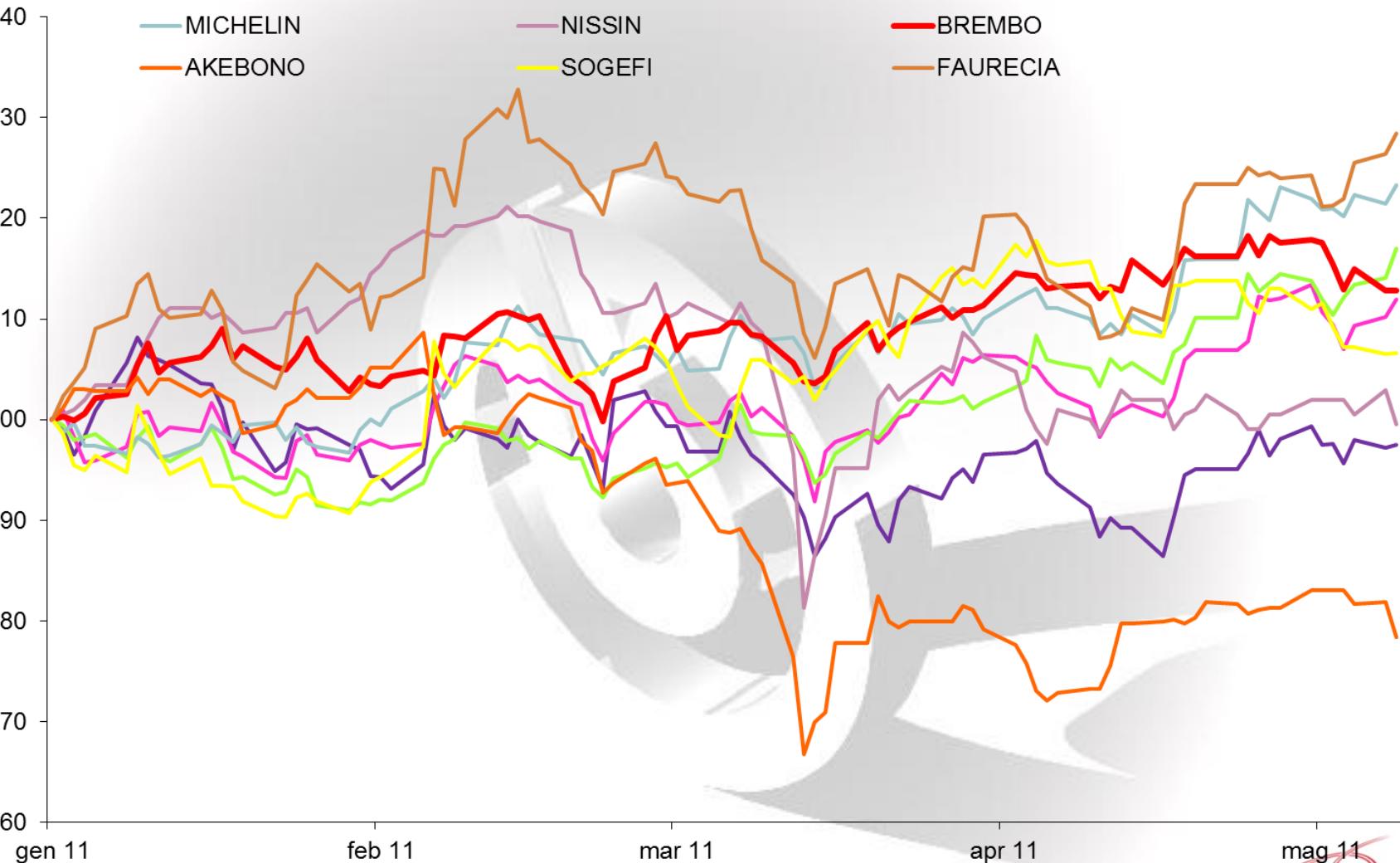
"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal,  
under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

Milioni di €	31.03.2011	31.12.2010	31.12.2009
ROI	13,0%	9,5%	4,0%
ROE	14,0%	9,8%	3,3%
Indebitamento/Patrimonio netto	80,0%	75,7%	87,5%
Indebitamento/EBITDA	1,7	1,9	2,5
EBITDA/Oneri finanziari	15,0	14,6	9,6
EBIT/Oneri finanziari	7,7	6,3	2,1
Oneri finanziari/Ricavi netti	0,8%	0,8%	1,3%

# Performance del titolo Brembo e dei peers internazionali

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal,  
under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

VALEO  
MICHELIN  
AKEBONO  
CONTINENTAL  
NISSIN  
SOGEFI  
PIRELLI  
BREMBO  
FAURECIA



# Performance del titolo Brembo e dei peers internazionali

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal,  
under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

	Variazione % anno 2010	Variazione % dal 1/1/2011
BREMBO	47,7	12,8
VALEO	73,1	-2,5
CONTINENTAL	64,3	11,9
PIRELLI	39,5	17,0
MICHELIN	3,7	23,3
SOGEFI	17,1	6,6
FAURECIA	40,5	28,5
NISSIN	3,5	-0,5
AKEBONO	13,0	-21,6



*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Matteo Tiraboschi dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*

# Conto Economico

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal,  
under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

<i>(in migliaia di euro)</i>	C I TR '11	D I TR '10	(C-D) VARIAZ.	%
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>312.179</b>	<b>244.038</b>	<b>68.141</b>	<b>27,9%</b>
Costo del venduto e altri costi operativi	(211.567)	(159.371)	(52.196)	32,8%
Costi per il personale	(62.140)	(53.687)	(8.453)	15,7%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>38.472</b>	<b>30.980</b>	<b>7.492</b>	<b>24,2%</b>
<i>% su ricavi delle vendite</i>	<i>12,3%</i>	<i>12,7%</i>		
Ammortamenti e perdite di valore	(18.752)	(17.222)	(1.530)	8,9%
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO</b>	<b>19.720</b>	<b>13.758</b>	<b>5.962</b>	<b>43,3%</b>
<i>% su ricavi delle vendite</i>	<i>6,3%</i>	<i>5,6%</i>		
Proventi (oneri) finanziari netti	(2.571)	(3.628)	1.057	-29,1%
Proventi (oneri) finanziari da partecipazioni	(200)	(473)	273	-57,7%
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>16.949</b>	<b>9.657</b>	<b>7.292</b>	<b>75,5%</b>
<i>% su ricavi delle vendite</i>	<i>5,4%</i>	<i>4,0%</i>		
Imposte	(5.536)	(3.189)	(2.347)	73,6%
<b>RISULTATO PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI</b>	<b>11.413</b>	<b>6.468</b>	<b>4.945</b>	<b>76,5%</b>
<i>% su ricavi delle vendite</i>	<i>3,7%</i>	<i>2,7%</i>		
Interessi di terzi	(174)	198	(372)	-187,9%
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>11.239</b>	<b>6.666</b>	<b>4.573</b>	<b>68,6%</b>
<i>% su ricavi delle vendite</i>	<i>3,6%</i>	<i>2,7%</i>		
<b>Risultato per azione base/diluito (in euro)</b>	<b>0,17</b>	<b>0,10</b>		

# Stato Patrimoniale

*(in migliaia di euro)*

	A 31.03.2011	B 31.12.2010	A-B VARIAZ.
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>330.142</b>	<b>322.951</b>	<b>7.191</b>
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>100.116</b>	<b>104.193</b>	<b>(4.077)</b>
<b>Attività finanziarie nette</b>	<b>41.579</b>	<b>42.030</b>	<b>(451)</b>
<b>(a) Capitale immobilizzato</b>	<b>471.837</b>	<b>469.174</b>	<b>2.663</b> <b>0,6%</b>
 Rimanenze	 189.116	 181.650	 7.466
Crediti commerciali	230.438	201.297	29.141
Altri crediti e attività correnti	31.784	36.513	(4.729)
Passività correnti	(293.875)	(279.686)	(14.189)
Fondi per rischi e oneri	(16.046)	(16.144)	98
 <b>(b) Capitale di esercizio netto</b>	 <b>141.417</b>	 <b>123.630</b>	 <b>17.787</b> <b>14,4%</b>
 <b>(c) CAPITALE NETTO INVESTITO (a)+(b)</b>	 <b>613.254</b>	 <b>592.804</b>	 <b>20.450</b> <b>3,4%</b>
 <b>(d) Patrimonio netto</b>	 <b>329.724</b>	 <b>325.859</b>	 <b>3.865</b>
 <b>(e) T.F.R. e altri fondi per il personale</b>	 <b>19.781</b>	 <b>20.210</b>	 <b>(429)</b>
 <b>Indebit. Finanz. netto a m/l termine</b>	 <b>244.807</b>	 <b>225.461</b>	 <b>19.346</b>
 <b>Indebit. Finanz. netto a breve termine</b>	 <b>18.942</b>	 <b>21.274</b>	 <b>(2.332)</b>
 <b>(f) Indebitamento finanziario netto</b>	 <b>263.749</b>	 <b>246.735</b>	 <b>17.014</b> <b>6,9%</b>
 <b>(g) COPERTURA (d)+(e)+(f)</b>	 <b>613.254</b>	 <b>592.804</b>	 <b>20.450</b> <b>3,4%</b>

Stezzano, 12 maggio 2011  
Conference Call risultati al 31.3.2011